

2020

RAPPORT FINANCIER

www.ensparis.fr



école
normale
sociale

ENS - École Normale Supérieure

📍 2 rue de Torcy, 75018 PARIS

☎ 01 40 38 67 00

✉ contact@ensparis.fr

Accueil du lundi au vendredi de 9h à 17h
et le samedi de 10h à 18h.

UN PETIT MOT D'ABORD...

Le budget de 2020 a été marqué par les conséquences de la pandémie. Malgré cela, il présente un résultat en excédent de 67 716 euros, ce qui montre la saine gestion de l'ENS et la capacité qu'elle a montrée à réagir à cette situation difficile, qui malheureusement perdure en 2021.

1. UNE PERSPECTIVE ESSENTIELLE...

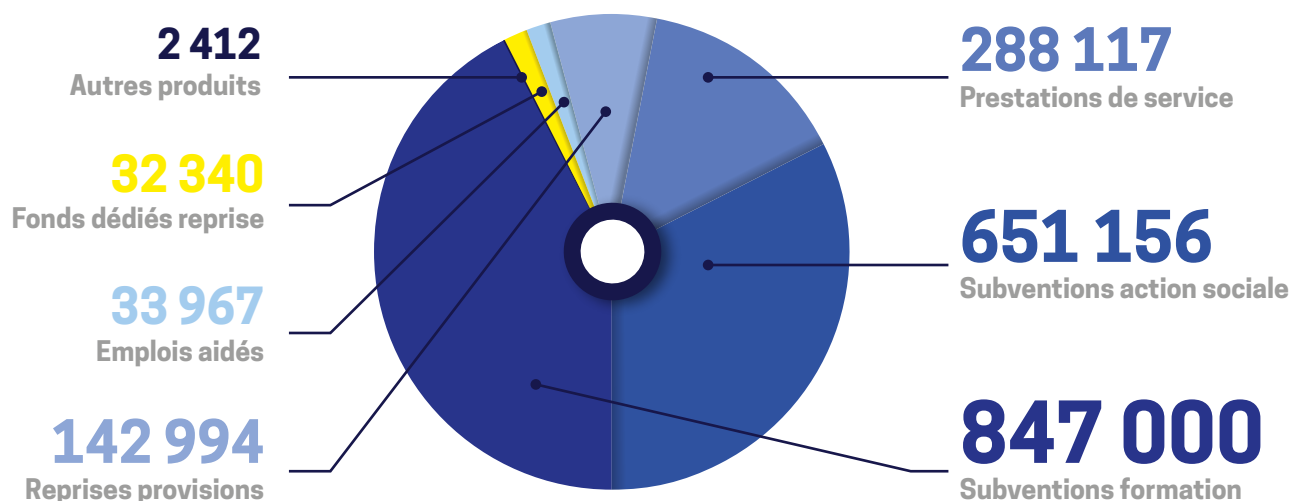
Depuis 2020, une grande opération nécessitant un important engagement financier est conduite par l'ENS : **le projet de déménagement** de l'ENS dans les futurs locaux sur le site Hébert porté par la SNEF (émanation immobilière de la SNCF).

2. LE COMPTE D'EXPLOITATION

■ Les produits

Les ressources de l'ENS sont largement issues de subventions (75 %), toutefois les prestations de service y contribuent pour une part non négligeable (près de 15 %). **À noter la possibilité, depuis 2020, d'accepter des dons défiscalisés (25 K euros en 2020).**

Les produits enregistrent une baisse de près de 114 K euros par rapport à 2019. Cette décroissance provient de la diminution de certaines subventions, notamment de la subvention de la Région **pour l'activité de formation**, de fins de conventions, de la diminution de l'activité liée à la crise Covid, et enfin de mouvements comptables concernant les provisions.



DANS LE DÉTAIL...

Les prestations de service (« production vendue ») comprennent non seulement **les revenus liés à la formation au travail social, mais aussi une part croissante issue de la vente de formation permanente** (formation « tout au long de la vie »), pour laquelle l'ENS, au prix d'un important travail, a obtenu les autorisations nécessaires permettant d'engager une extension de son offre dans ce domaine (jeunesse, éducation populaire et sport).

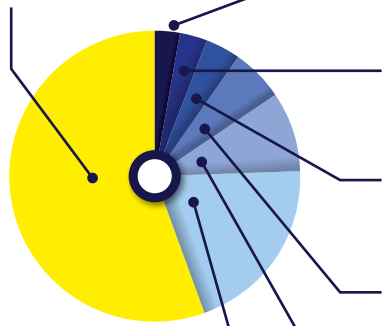
Cette dernière activité constitue un complément de ressources (44 430 euros pour 2020) qui devrait s'accroître au fil des ans, moyennant un investissement en termes de ressources humaines et d'ingénierie pédagogique. L'accroissement des ressources dues à cette activité devrait rester limité en 2021, sa mise en œuvre n'intervenant qu'à compter de l'automne. **Elle devrait atteindre son plein développement au cours de l'année 2022.**



La répartition des subventions ENS en 2020

847 000

Région Île de France



308 172

DASES

45 215

Autres subventions privées

46 000

FSE

58 000

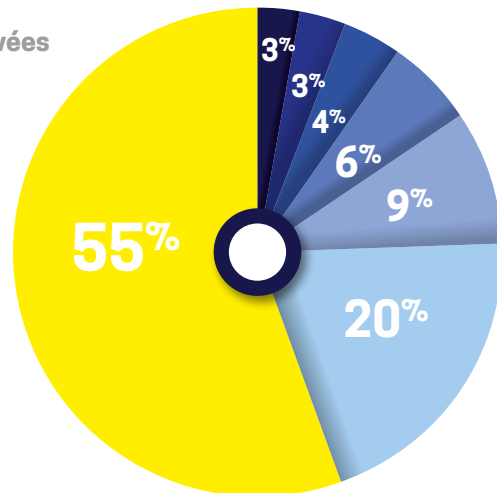
Ville de Paris

89 387

État

135 684

CAF

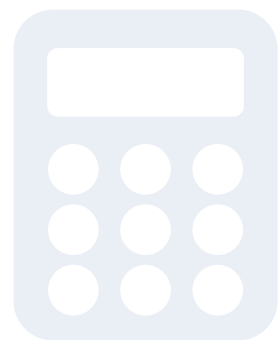
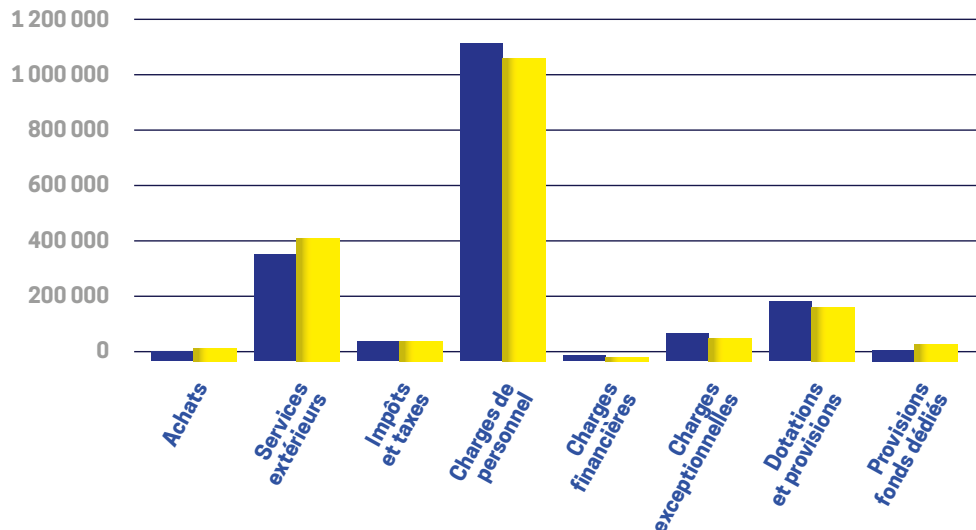


DANS LE DÉTAIL...

Les subventions se répartissent ainsi : la plus grande part est assurée par la région IDF, la Ville et le département de Paris (Direction de l'Action Sociale et de la Santé, DASES : 20%). La région IDF constitue le plus gros contributeur. La subvention de fonctionnement

IDF, d'un montant de 847 K euros, représente plus de la moitié des subventions dont bénéficie l'ENS (55%). Ce montant est principalement fonction du nombre de places financées en formation initiale correspondant à un quota de 35 élèves pour les trois prochaines années.

Les charges



2019

2020



DANS LE DÉTAIL...

On constate une baisse des charges globale d'environ 80 K euros, baisse qui recouvre en réalité des situations diverses selon les postes budgétaires. La situation engendrée par la crise sanitaire induit une augmentation de certains postes, pour des montants relativement peu significatifs ; il s'agit entre autres des fournitures qui ont augmenté de 10 K euros. Un montant de 40 K euros de provisions pour litiges vient accroître le poste des provisions dédiées, alors que les amortissements et provisions (hors provisions pour litiges) diminuent de 23 K

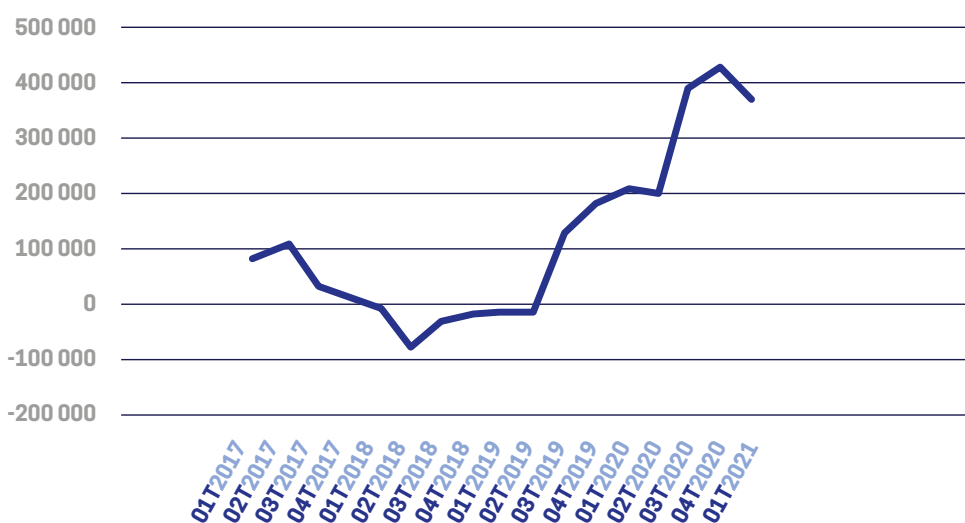
euros. Le projet de déménagement est enclenché, et des charges en découlent, avec les premières rémunérations des sociétés prestataires qui assistent l'École dans cette opération complexe, d'où l'augmentation des services extérieurs. Les frais de personnel, salaires et charges sociales associées, ont connu une baisse d'environ 80 K euros. Cette variation est principalement liée aux mesures sociales prises pour pallier les problèmes engendrés par la crise sanitaire, à la baisse d'activité et aussi à l'évolution de la composition des salariés de l'École.

3. UN BILAN POSITIF

Lauréate d'un projet de budget participatif de la Ville de Paris en 2019, l'ENS a pu mettre en œuvre **la rénovation de la ludothèque**, avec le versement d'une subvention de 140 K euros. Le succès de l'ENS dans ce projet traduit le soutien des habitants du XVIIIème arrondissement pour une activité ouverte à tous. Avec diverses autres subventions du conseil régional d'Ile de France, l'ENS a pu acquérir du **matériel informatique, audio et vidéo**, investissement d'environ 80 K euros, et poursuivre **la modernisation des outils** accompagnant l'activité sociale de l'école.

Les résultats positifs successifs de l'exécution budgétaire permettent de poursuivre le rétablissement de la situation nette de l'ENS. Elle parvient ainsi à remonter son volume de fonds propres, qui passent de 497 959,14 euros à 720 960 euros. Cette augmentation est due à l'intégration du résultat positif 2019 (plus de 100 K euros) qui réduit d'autant le solde débiteur du report à nouveau, et à l'augmentation du montant des subventions d'investissement qui passent de 324 150 à 479 436 euros.

■ La trésorerie :



Il faut souligner que l'ENS, en dépit de la tourmente économique qui affecte la société, parvient à maintenir un résultat positif grâce à sa structure de financement qui préserve encore l'association des aléas de la conjoncture.

DANS LE DÉTAIL...

Le niveau de trésorerie s'affiche à près de 450 K euros. Il convient de souligner que ce montant comporte des subventions d'investissement versées mais non encore utilisées, à hauteur de 110 K euros. De plus, l'ENS doit encore financer en partie des dépenses d'investissements pour s'assurer du versement des subventions conventionnées pour

un montant de plus de 241 K euros. Ces sommes doivent donc être considérées comme indisponibles, car affectées à l'usage des investissements visés.

Le volume de « trésorerie nette » s'établit ainsi à 210 K euros environ.



POUR CONCLURE...

L'ENS confirme le rétablissement de sa situation financière. Elle parvient à obtenir ce résultat grâce à une gestion rigoureuse et à une vigilance maintenue dans tous ses secteurs d'activité. Préservée des impacts financiers négatifs d'une conjoncture très défavorable en 2020, l'association doit rester mobilisée avec le prolongement de la pandémie en 2021.